

«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΦΡΑΝΚΦΟΥΡΤΗΣ»

Εισηγητής: Δρ. Ηλίας Γαλανός
Δημοτικός Σύμβουλος Δήμου Φρανκφούρτης

Αίτια για την ιδιωτικοποίηση της οικονομικής εκμετάλλευσης των απορριμμάτων στην πόλη της Φραγκφούρτης

- ☞ Οικονομικές δυσκολίες των Δημοτικών Αρχών
- ☞ Ανερχόμενες δαπάνες παρά τα οικονομικά μέτρα
- ☞ Αποφυγή επιπλέον αύξησης των τελών
- ☞ Μειωμένη ποιότητα παροχής υπηρεσιών
- ☞ Αυξανόμενες διαμαρτυρίες των δημοτών
- ☞ Ισχύς του νόμου για την ανακύκλωση
- ☞ Ανεπαρκείς ποσότητες υλών ανακύκλωσης
- ☞ Αποτελεσματική και σίγουρη εκποίηση των απορριμμάτων

Μέτρα για την ιδιωτικοποίηση της οικονομικής πολιτικής για τα απορρίμματα της πόλης μέχρι το τέλος 1995

- ✓ 1993 Γνωματοδότηση περιπτώσεων ιδιωτικοποίησης της υπηρεσίας για την οικονομική πολιτική της εκποίησης των απορριμμάτων και την καθαριότητα της πόλης
- ✓ 04/95 Αποπεράτωση των συμφωνιών με τα συνδικαλιστικά όργανα
- ✓ 06/95 Απόφαση ψήφιση της ολομέλειας του Δήμου: Ίδρυση μιας ανώνυμης εταιρείας και πώληση του 49% των μετοχών σε ιδιώτη
- ✓ 08/95 Εγγραφή της εταιρείας FES στο Εμπορικό Επιμελητήριο, ως κάτοχος του 100% της Δημοτικής εταιρείας
- ✓ 12/95 Αποπεράτωση των συμβολαίων μεταξύ του Δήμου και της εταιρείας FES

Ανάθεση στην εταιρεία FES από το Δήμο
Χωριστά συμβόλαια για...

- ☞ Εκποίηση απορριμμάτων
- ☞ Καθαρισμός δρόμων
- ☞ Καύση των απορριμμάτων
- ☞ Αποθήκευση και απομάκρυνση των απορριμμάτων
- ☞ Καθαρισμός τουαλετών του Δήμου
- ☞ Στήριξη των μαθητευομένων

- ☞ Συνεργείο επιδιόρθωσης αυτοκινήτων της εταιρείας με εν μέρει μακρά διάρκεια αλλά χωρίς λεπτομερή ορισμό αποδοτικότητας και υπηρεσιών.

Στόχος των αντιπροσώπων του εργατικού δυναμικού/ Συνδικάτων

- ☞ Μακροπρόθεσμα καμία μείωση του εργατικού δυναμικού
- ☞ Η εταιρεία θα διατηρήσει στο ακέραιο το πακέτο των μετοχών
- ☞ Η εταιρεία γίνεται μέλος στην Ομοσπονδία εργοδοτών του κρατιδίου της Έσσης
- ☞ Διατήρηση όλων των συλλογικών συμβάσεων, όπως ορίζει ο νόμος
- ☞ Μέλος στο σύστημα υγείας του Δήμου Φραγκφούρτης

Συμφωνίες με συμβόλαια μεταξύ του Δήμου Φραγκφούρτης και των Συνδικάτων

- ☞ Προσωρινά καμία καταγγελία των συμβάσεων
- ☞ Ανάληψη όλων των υποχρεώσεων και συμφωνιών μεταξύ εταιρείας και των εργαζομένων
- ☞ μέλος στην Ομοσπονδία δημοτικών εταιρειών του Δήμου
→ Διατήρηση των Συλλογικών συμβάσεων με τα συνδικάτα
- ☞ Διαρκή ασφάλεια της επιρροής των αντιπροσώπων του εργατικού δυναμικού
→ Ισονομία (ισοτιμία) στις αποφάσεις του Συμβουλίου της εταιρεία

Πώληση του 49% της εταιρείας FES σε ιδιωτική εταιρεία εκποίησης απορριμμάτων

- ✓ 06/96 Ανάθεση στην εταιρεία Metzler Consulting
- ✓ 08/96 Δημοσίευση αγγελίας στην εφημερίδα Frankfurter Allgemeine Zeitung
- ✓ 08/96 27 ενδιαφερόμενοι
- ✓ 10/96 15 έστειλαν τις προσφορές τους
- ✓ 11/96 4 Ενδιαφερόμενοι στη τελική αξιολόγηση
- ✓ 12/97 Συμφωνία του Δήμου με την εταιρεία Rethmann
- ✓ 01/98 Έναρξη συμφωνίας του Δήμου με την εταιρεία Rethmann

Πλαίσιο συνεργασίας με την ιδιωτική εταιρεία εκποίησης απορριμμάτων

- ☞ Ανάληψη όλων των ευθυνών
- ☞ Εξειδικευμένο τμήμα εκποίησης απορριμμάτων
- ☞ Γνώση αντικειμένου, άνοιγμα στην αγορά
- ☞ Απαγορευτικά μέτρα ανταγωνισμού στην αγορά

- ☞ Αναγνώριση των δικαιωμάτων των εργαζομένων της FES
- ☞ Αναγνώριση ισοτιμίας ψήφου στο συμβούλιο της εταιρείας
- ☞ Μη καταγγελία συμβάσεων των εργαζομένων μέχρι 31/12/2000

Συμβούλιο συνεργασίας του Δήμου με την ιδιωτική εταιρεία FES

- ☞ Πλαίσιο συμφωνητικού
- ☞ 7 επιμέρους συμβόλαια
- ☞ Συμφωνητικό για τις αποδοχές του προσωπικού
- ☞ Συμβόλαια αγοράς ακινήτων
- ☞ Συμφωνητικό ποσοστικής επένδυσης από τα κέρδη της εταιρείας
- ☞ Συμφωνητικό ενοικίασης 7 εργοστασίων και 8 ακινήτων

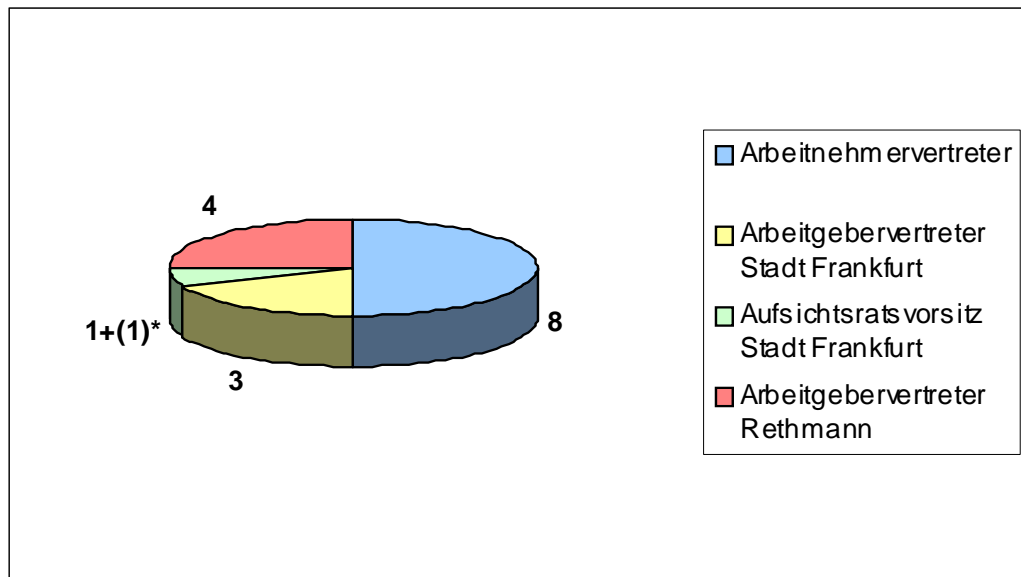
Επιτυχίες της εταιρείας από 01.01.1998

- ☞ Συμφωνητικό προσαρμογής στο σύστημα DSD
- ☞ Επέκταση του δικτύου της εταιρείας
- ☞ Εφαρμογή νέων τεχνολογιών
- ☞ Συμφωνία με τις περιφερειακές Κοινότητες και οργανισμούς Dreieich/Hochtaunusgemeinden/Flughafengesellschaft
- ☞ Θερμοηλεκτρική ενέργεια/ εργοστάσιο καύσης (80.0001 in 1999, 113.0001 in 2000, 125.0001 in 2001 und 146.0001 in 2002)
- ☞ Αναδιοργάνωση μεταφορών
- ☞ Οργανόγραμμα καθαρισμού δρόμων

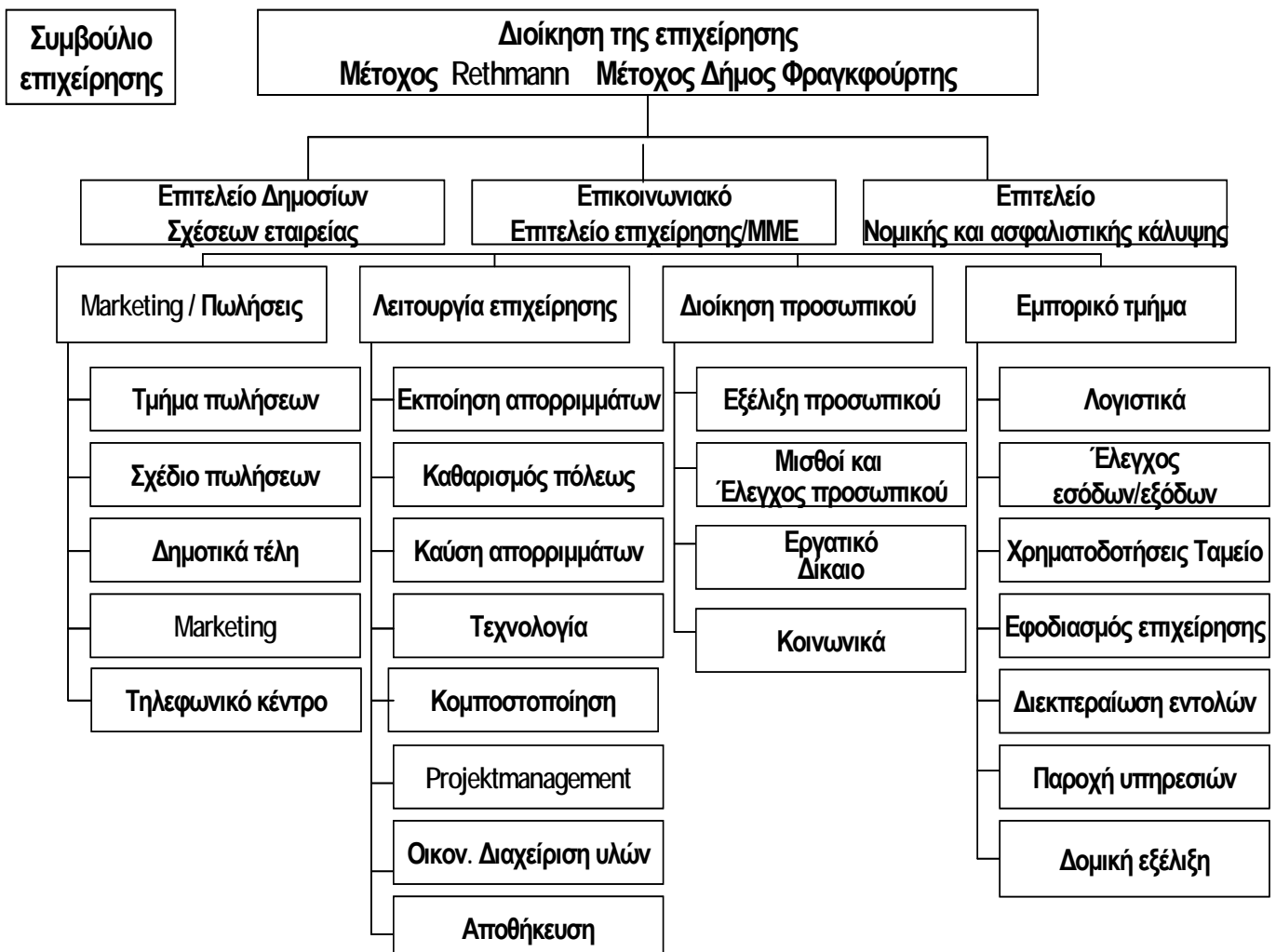
Επιτυχίες της εταιρείας από 01.01.1998

- ☞ Ανάθεση σε ουδέτερη εταιρεία στο σύστημα υπολογισμού
- ☞ Διπλοβάρδια στο εργοστάσιο επεξεργασίας χαρτιών Καλυτέρευση της αγοράς
- ☞ Αξιοποίηση της ηλεκτρικής ενέργειας με μοντέρνες τεχνολογίες
- ☞ Λειτουργία του εργοστασίου RMB (βιολογική κομποστοποίηση)
- ☞ Εκποίηση υπολοίπων από τα φαγητά

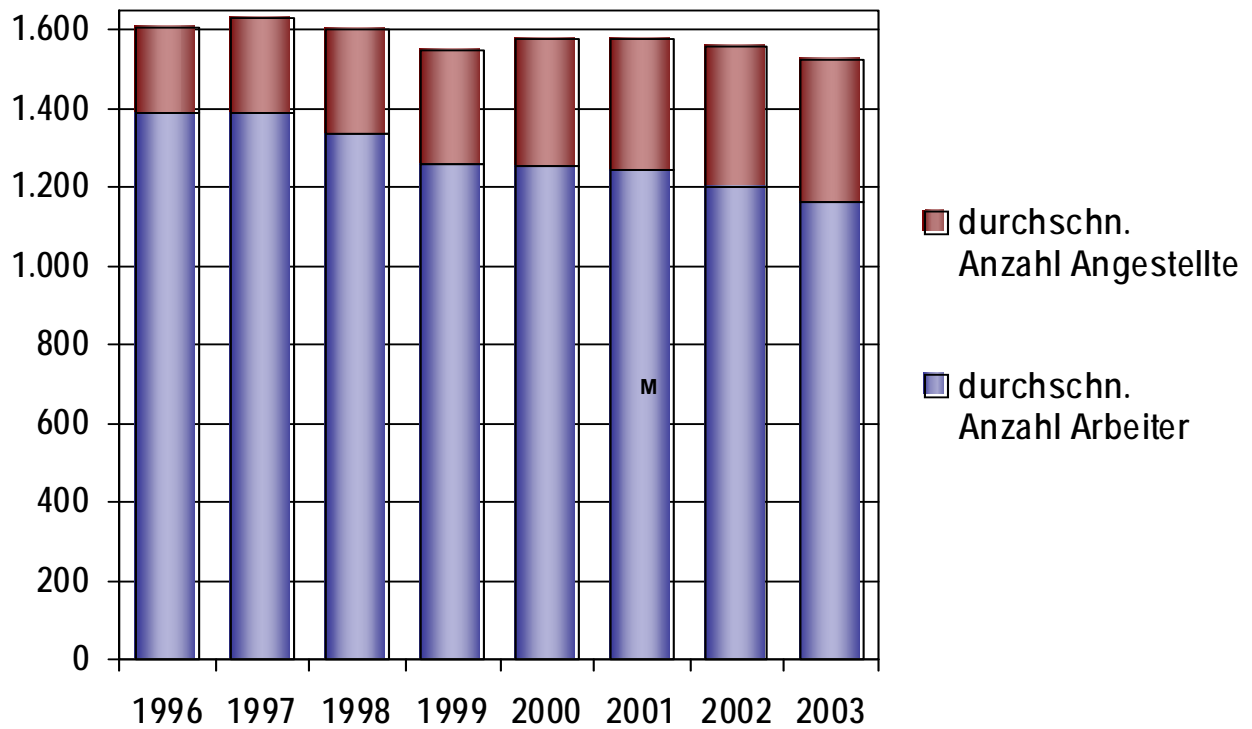
Συμβούλιο της εταιρείας FES



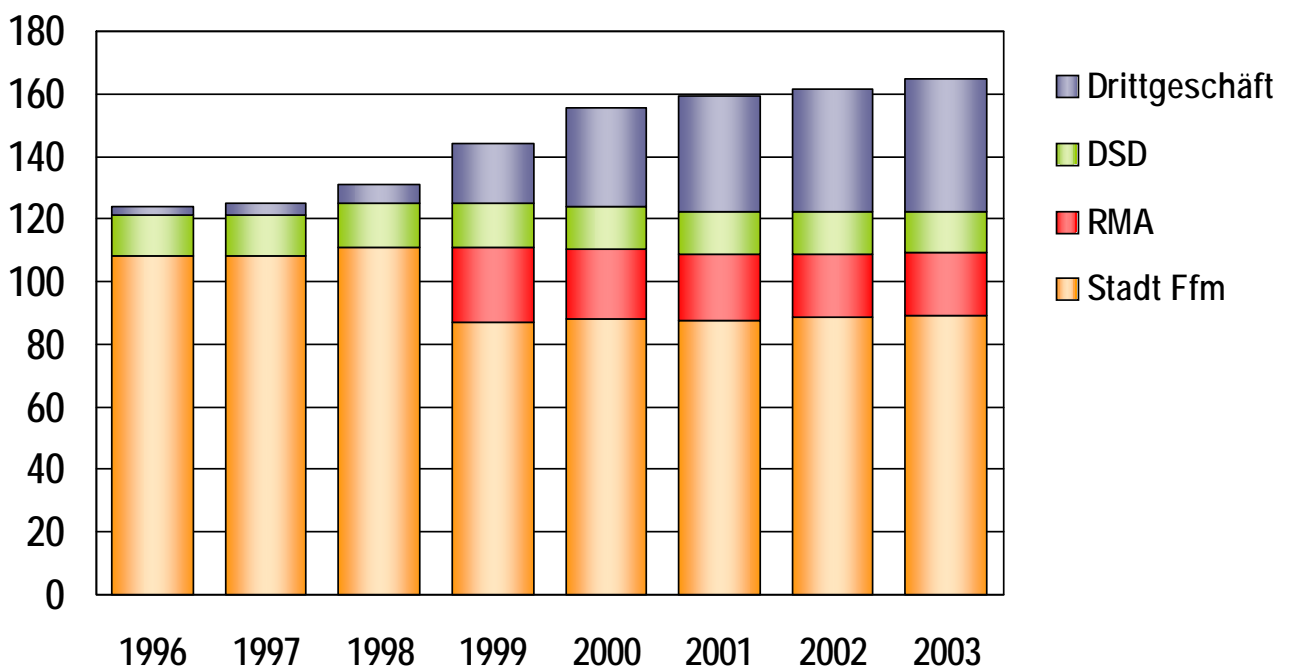
Οργανωτική δομή της εταιρείας FES



Εργατικό δυναμικό 1996 – 2003



Εμπορική κατανάλωση στα έτη 1996 – 2003 (in Mio. €)



Δυνατότητα απόδοσης

- ☞ Συγκέντρωση και επεξεργασία 675.000 τ ετησίως
- ☞ Άδειασμα 38.000 κάδων ημερησίως
- ☞ Καθαρισμός 30,4 εκατ.τ.μ την εβδομάδα
- ☞ Άδειασμα 30.000 κάδων την εβδομάδα
- ☞ Καθαρισμός 2.000 πηγαδιών την εβδομάδα

Εργοστάσιο καύσης FES, Τεχνολογία, Παροχή υπηρεσιών

Αξιοποίηση του εργοστασίου

- ✓ Καύση απορριμμάτων (AVA)
(Εκποίηση και θερμική αξιοποίηση)
- ✓ Ταξινόμηση χαρτιών
- ✓ Βιολογική κομποστοποίηση (RMB)
(Συνδυασμός ζύμωσης + Κομποστοποίηση σε σήραγγα)

Τεχνολογία

- ✓ Συνεργείο
- ✓ Συντήρηση κτιρίων

Εξυπηρέτηση πελατών

- ✓ Τηλεφωνική εξυπηρέτηση δημοτών
Συμβουλές για τη περισυλλογή απορριμμάτων



Απόδοση υπηρεσιών της εταιρείας FES

Υπηρεσίες περισυλλογής

- ✓ Περισυλλογή απορριμμάτων του δήμου
- ✓ Μεταφορά απορριμμάτων
- ✓ Μεταφορά άχρηστων υλικών
- ✓ Περισυλλογή εγκαταλελειμμένων αντικειμένων
- ✓ Καθαρισμός δρόμων από λάδια και λίπη
- ✓ Μηχανοκίνητη ομάδα περισυλλογής επιβλαβών ουσιών
- ✓ Μεταφορά κάδων

Υπηρεσίες καθαριότητας

- ✓ Καθαρισμός δρόμων (αποψίλωση χόρτων, καθαρισμός από τα εργοτάξια)
- ✓ Εκχιονισμός
- ✓ Καθαρισμός στα δημοτικά ουρητήρια
- ✓ Καθαρισμός πηγαδιών των δρόμων



Εργοστάσιο εκποίησης απορριμμάτων

- ❖ Εργοστάσιο καύσης:
περίπου 400.000 τόνοι απορριμμάτων ετησίως
- ❖ Επεξεργασία υπολοίπων καύσης:
περίπου 120.000 τόνοι υπολοίπων ετησίως
- ❖ Σταθμοί μεταφορτώσεων:
περίπου 100.000 τόνοι απορριμμάτων όλων των ειδών ετησίως
- ❖ Εργοστάσιο ταξινόμησης χαρτιών:
περίπου 120.000 τόνοι ετησίως
- ❖ Εργοστάσιο κομποστοποίησης:
περίπου 30.000 τόνοι βιολογικά απόβλητα ετησίως

Μέσα της εταιρείας



1.525 εργάτες ανήκουν σε 25 εθνικότητες
20 εργοστάσια γύρω από τη Φραγκφούρτη



265.000 Κάδους των 0,80 μέχρι 1,1κ.μ.



2.600 Κάδους των 2,5 μέχρι 5,0κ.μ.



1.650 μεγάλα container



571 οχήματα, από τα οποία 119 μεταφορές
απορριμμάτων και 80 σκούπες



Ταξινόμηση απορριμμάτων σήμερα

- ❖ Νοικοκυριά →Κάδοι γενικών απορριμμάτων
→Βιολογικά απορρίμματα
→Κάδοι συνθετικών
→Κάδοι χαρτιών
- ❖ Ειδικοί Κάδοι →Υαλικά